



От качества информации - к качеству управления

Состав проекта:

- Анализ и описание бизнес-процессов
- Внедрение модулей Oracle E-Business Suite: "Закупки", "Запасы", "Кредиторы", "Дебиторы", "Денежные средства", "Управление заказами", "Управление контрактами", "Основные средства", "Главная книга", "Управление ремонтами и обслуживанием оборудования", "Управление персоналом", "Дискретное производство", "Аналитическая информационная система"

Объем и сроки:

- Сроки реализации проекта: февраль 2004 - октябрь 2005
- Число пользователей - более 300

ОАО "Харцызский трубный завод"

Одно из ведущих и наиболее известных в мире трубных предприятий Украины. Завод производит более 500 типоразмеров стальных электросварных прямошовных труб большого диаметра для магистральных газонефтепродуктопроводов.

- Численность персонала - более 6 тыс. человек.
- Производство более полутора миллионов тонн труб в год, в том числе 200 тыс. тонн труб с одним продольным швом, длиной до 12 м, 450-600 тыс. тонн труб с антикоррозийным покрытием.
- Поставки продукции более чем в двадцать стран мира.

Открытое акционерное общество "Харцызский трубный завод" (ХТЗ) - одно из ведущих и наиболее известных в мире трубных предприятий Украины с численностью персонала более 6 тыс. человек. Завод производит более 500 типоразмеров стальных электросварных прямошовных труб большого диаметра для магистральных газонефтепродуктопроводов. Его производственные мощности позволяют выпускать более полутора миллионов тонн труб в год, в том числе 200 тыс. тонн труб с одним продольным швом, длиной до 12 м, 450-600 тыс. тонн труб с антикоррозийным покрытием. Свою продукцию предприятие поставляет более чем в двадцать стран мира.

ОАО "ХТЗ" входит в промышленно-финансовую группу "Систем Кэпитал Менеджмент", которая консолидирует активы горно-металлургического комплекса, энергетики, телекоммуникации, финансового сектора и ряда других отраслей. "СКМ" строит сильные высокоэффективные бизнесы путем развития производства и проведения программ его модернизации, оптимизации производственной деятельности, формирования профессиональных менеджерских команд и внедрения лучшей мировой практики. Суммарный инвестиционный план "СКМ" на ближайшие 5 лет составляет около 4 млрд. долл. США.

Решение о внедрении ERP-системы на Харцызском трубном заводе было принято в рамках общей стратегии группы по оптимизации управления производственно-хозяйственной деятельностью активов. Выбор ERP-системы осуществлялся на основе тендера. В тендере участвовали как компании-лидеры мирового рынка в области разработки ERP-систем и прикладного программного обеспечения, так и относительно небольшие компании-разработчики. В результате для решения поставленных перед ОАО "ХТЗ" задач было выбрано полнофункциональное решение Oracle E-Business Suite.



Почему Борлас

- Доля на рынке проектов по внедрению Oracle E-Business Suite в 2005 г. - более 50%
- Обладает сильнейшей в отрасли командой по данному продукту – свыше 400 консультантов, имеющих опыт участия более чем в 40 проектах внедрения Oracle E-Business Suite
- Является Мастер-партнером Oracle (высший партнерский статус) и имеет авторизованный учебный центр Oracle
- Является партнером Oracle по локализации модуля "Управление персоналом"
- Обладает статусом центра компетенции Oracle по аналитическим системам и хранилищам данных
- Имеет статус Центра технической поддержки первой линии по бизнес-приложениям Oracle E-Business Suite

Почему Oracle E-Business Suite

- *Полнофункциональность решения*
Охвачен весь спектр задач, стоящих перед современными предприятиями (более 150 модулей), применены новейшие технологии в области хранения и обработки данных
- *Опыт работы лучших компаний мира*
Более 5000 внедрений
- *Полная открытость системы (структура базы данных, формы, интерфейсы)*
Простота изменений, расширений и доработок
- *Централизованные серверы базы данных и приложений, тонкий клиент (3-х звенная интернет-архитектура)*
- *Комплексное решение от одного поставщика*
СУБД, средства разработки, приложения

Выбор Oracle E-Business Suite был обусловлен многими факторами, в том числе большим количеством успешных проектов внедрения в странах СНГ и Европы, ценовой составляющей решения, наличием в рамках Oracle E-Business Suite единого комплекса, включающего как систему управления базами данных, так и более 150 модулей ERP- и CRM-систем. Кроме того, функциональность Oracle E-Business Suite отвечала всем бизнес-требованиям ОАО «Харьковский трубный завод» в полном объеме и имелась возможность дальнейшего развития системы.

Реализация полномасштабного проекта

Для внедрения информационной системы на заводе была создана проектная группа, в которую вошли ключевые специалисты функциональных подразделений ОАО "Харьковский трубный завод", а также специалисты отдела автоматизированных систем управления предприятием (АСУП). В начале численность проектной группы составляла 15-20 функциональных специалистов, 10-15 специалистов АСУП и 6-8 консультантов "Борлас-Украина". К концу процесса внедрения количество участников проектной группы выросло практически вдвое. Кроме того, было задействовано большое количество сотрудников цехов и бухгалтерии для конвертации данных из старой системы. На ОАО "ХТЗ" одновременно шли процессы автоматизации ключевых направлений: снабжения, внутренней логистики, сбыта, управления финансами, управления персоналом, управления активами предприятия, управления производством.

Внедрение проводилось с использованием методологии компании Oracle - AIM, в ее модификации "AIM for Business Flows" с использованием метода прототипирования: на протяжении проекта было создано 3 прототипа системы, каждый из которых имел свои определенные цели и задачи. "Анализ системы на основе прототипов позволил на ранних этапах проекта определить необходимые доработки системы и запланировать их реализацию, - считает Олег Широков, Главный бухгалтер ОАО "Харьковский трубный завод". - В процессе проекта было реализовано большое количество отчетных форм, требуемых для построения прозрачного управленческого и финансового учета".

С мая по сентябрь 2005 года система функционировала в промышленном режиме. На этой стадии при поддержке консультантов "Борлас-Украина" проходила стабилизация бизнес-процессов предприятия. "Запуск системы в промышленную эксплуатацию был очень важным и ответственным моментом. Наш завод имеет круглосуточный цикл производства, и система фактически вливалась в действующий технологический поток в сжатые сроки. Был выполнен большой объем работ, необходимый для запуска (в частности, конвертирование учетных данных, снятие остатков и перенос их в запускающуюся систему). Для внедрения системы точно к намеченной дате были реализованы масштабные проекты по построению информационной сети завода, установке вычислительной техники на рабочих местах, а также установке и запуску серверных платформ", - рассказывает Андрей Возняк, заместитель директора финансов по информационным технологиям.

Единая информационная система управления решает задачи в следующих областях:

- **Финансы:** учет и амортизация основных средств, расчеты с кредиторами и дебиторами, планирование и проведение платежей, формирование актов сверок и другой отчетности, учет предоплаты, формирование прогноза поступлений, обработка банковской выписки, формирование управленческой, бухгалтерской и налоговой отчетности.
- **Работа с персоналом:** подбор и наём персонала, ведение организационных структур, штатного расписания, учет переводов, вакансий, ведение персональных данных о сотрудниках, ведение и расчет табеля, ведение бюджета оплат и расчет заработной платы, администрирование мероприятий по проведению обучения.
- **Снабжение и внутренняя логистика:** формирование и утверждение заявок на приобретение товарно-материальных ценностей (ТМЦ) и услуг, ведение контрактов с поставщиками и подрядчиками и анализ их предложений, формирование кредиторских счетов-фактур по поступившим ТМЦ и услугам, регистрация поступлений в цеха и на центральные склады, планирование и учет движения ТМЦ и складских остатков, расчет себестоимости поступивших ТМЦ, проведение общей и частичной инвентаризации запасов.
- **Сбыт:** ведение контрактов с покупателями, ведение заказов на продажу и планирование отгрузок, формирование пакета отгрузочных документов и отгрузка ТМЦ, автоматическое формирование дебиторских счетов-фактур за отгруженную продукцию.
- **Планирование:** формирование прогноза продаж и общих графиков спроса, планирование производства и выпуск производственных заданий с учетом доступных производственных мощностей, автоматическое формирование заявок на приобретение. Используются различные методы планирования: потребность для производства, страховой запас, минимаксное планирование.
- **Основное и вспомогательное производство:** ведение производственных спецификаций, технологических карт, заказов на технологические изменения; сквозной позаказный учет, планирование производства и закупок; выпуск производственных заданий, оценка производственной деятельности предприятия в режиме реального времени, регистрация всех параметров качества и результатов испытаний, учет незавершенного производства; отслеживание выполнения каждой производственной операции, контроль норм и учет фактического использования производственных ресурсов, персонала, а также расходования материалов на производство; расчет себестоимости произведенной продукции.
- **Управление активами предприятия:** ведение иерархий активов для оборудования основных цехов; ведение спецификаций и технических карт на регламентные и циклические работы, планирование регламентных работ; учет всех видов обслуживания, в том числе текущего и капитального ремонта, реконструкции и модернизации; контроль расходования материалов и запчастей; учет ресурсов, используемых в работах (оборудование, персонал, инструмент); калькуляция себестоимости заказов на работы; формирование отчетности.



"За полтора года совместной проектной группой ОАО "Харцызский трубный завод" и "Борлас" были достигнуты уникальные результаты. Мы спроектировали и внедрили одну из самых полнофункциональных систем из известных нам не только в нашей стране, но и во многих странах ближнего зарубежья".

Мстислав Емец, генеральный директор "Борлас-Украина"

"Проект создания комплексной системы управления, охватывающей практически все области деятельности предприятия, прошел путь от определения целей в феврале 2004 г. до запуска в промышленную эксплуатацию в мае и стабилизации системы в июне-августе. Сейчас Харцызский трубный завод можно назвать предприятием on-line: поступающие документы регистрируются в системе в момент их поступления".

Алексей Ивасюк, руководитель проекта от "Борлас-Украина"

"В главной книге и в других модулях системы видно текущее состояние деятельности предприятия на данный час, а из системы выдается оперативная управленческая и бухгалтерская отчетность, формируются данные для налоговых деклараций".

Олег Широков, главный бухгалтер ОАО "Харцызский трубный завод"

"Главное, что получено нами после внедрения системы, - это единое информационное пространство, содержащее учетную информацию о деятельности предприятия".

Андрей Возняк, заместитель директора финансов по информационным технологиям, ОАО "Харцызский трубный завод"

Цели построения корпоративной системы управления ОАО "Харцызский трубный завод":

- Создание единого информационного пространства
- Получение конкурентных преимуществ на рынке
- Получение инструмента для обеспечения высокого качества продукции
- Оптимизация управления производственно-хозяйственной деятельностью
- Достижение мировых стандартов деятельности предприятия на основе внедрения передовых управленческих и технологических решений

О Консалтинговой группе "Борлас"

"Борлас" - ведущая консалтинговая группа России и СНГ, реализующая комплексные проекты, направленные на повышение эффективности бизнеса заказчиков посредством внедрения современных управленческих и информационных технологий. Занимает первое место и имеет самую большую долю рынка по консалтингу в области внедрения бизнес-приложений, второе место среди компаний, работающих на российском рынке услуг по созданию ИТ-решений и решений для управления ИТ-инфраструктурой (отчеты IDC, август и декабрь 2005 г.). Входит в тройку крупнейших консалтинговых компаний России (рейтинги журналов "Коммерсантъ-Деньги" и "Эксперт" по итогам 2004 г.), десятку ведущих компаний в сфере ИТ-услуг (отчет IDC, август 2005 г.). Обладает 14-летним опытом создания информационных систем, современных и эффективных технологий управления. Спектр услуг "Борлас" - управленческий консалтинг, разработка стратегии развития информационных систем, внедрение и сопровождение комплексных систем управления предприятиями, создание серверно-сетевой инфраструктуры и комплексных систем безопасности предприятий, услуги обучения и техподдержки. В числе заказчиков - РАО "ЕЭС России", ОАО "Связьинвест", ОАО "Магнитогорский металлургический комбинат", ОАО "АК "Сибур", ОАО "Ванинский морской торговый порт", ОАО "ВымпелКом", ОАО "Уралкалий", ОАО "Мосэнерго", ОАО "Пермская ГРЭС", ОАО "ОКБ Сухого", ОАО "УК "ВоГЭК", ОАО "Капитальное Страхование", страховое общество "Россия" и др.

"Борлас" является Мастер-партнером корпорации Oracle.

Результаты внедрения

Проект был успешно завершён в запланированные сроки. Система стабилизирована и находится в промышленной эксплуатации, а ее пользователями являются более 300 сотрудников. На данный момент внедрены и функционируют следующие модули: "Закупки", "Запасы", "Кредиторы", "Дебиторы", "Денежные средства", "Управление заказами", "Управление контрактами", "Основные средства", "Главная книга", "Управление ремонтами и обслуживанием оборудования", "Управление персоналом" (кадры, табель, зарплата, администрирование обучения), "Дискретное производство" со сквозным позаказным учетом (технологическое проектирование, производственные спецификации, технические карты, планирование производства, планирование потребности в материалах, производственные мощности, учет производства, управление затратами, контроль качества), "Аналитическая информационная система".

Единой информационной системой охвачены все основные подразделения заводоуправления, центральные склады, основные цеха и один наиболее крупный вспомогательный цех. Управленческая, бухгалтерская и налоговая отчетность также составляются с помощью информационной системы. Все операции регистрируются в режиме времени, близком к реальному, а по производству - в реальном режиме времени. После внедрения решений Oracle руководство завода отказалось от использования старых систем цехового уровня и, наряду с Oracle E-Business Suite, эксплуатируются только системы управления технологическим процессом (АСУТП). Модуль "Управление активами предприятия" эксплуатируют 3 основных цеха, а в ближайшее время планируется тиражирование этой функциональности в остальных вспомогательных цехах.

В планах завода - подключение к единой информационной системе остальных вспомогательных цехов, а также внедрение модулей "Управление проектами", "Стратегическое управление" (система сбалансированных показателей, система ежедневного бизнес-анализа и т.п.), интеграция системы с цеховыми комплексами АСУТП.

ORACLE CERTIFIED ADVANTAGE
PARTNER

Консалтинговая группа "Борлас" (центральный офис)

117105, Россия, Москва, Новоданиловская наб., дом 4а.
Тел. 545-59-30, факс 545-59-31. E-mail: marketing@borlas.ru

<http://www.borlas.ru>

"Борлас-Украина"

04080, Украина, Киев, ул. Викентия Хвойки, д.18/14.
тел. 380 (44) 205-44-24, факс 205-44-34

<http://www.borlas.com.ua>