



«Сибур» объединяет системы управления на единой платформе с помощью Oracle Integration

ОАО «СИБУР Холдинг»

117218, г. Москва, ул. Кржижановского, д.16, корп.1
<http://www.sibur.ru>

ОАО «СИБУР Холдинг» – вертикально-интегрированный холдинг, перерабатывающий по единой технологической цепочке значительный объем российского углеводородного сырья, начиная с первичной переработки и заканчивая производством товаров для конечного потребителя, с последующей их реализацией на внутреннем и зарубежном рынках. Выпускается более ста наименований продукции. Лидер нефтехимической отрасли России по объемам производства; с 2003 года – крупнейшее дочернее предприятие ОАО «Газпром». Холдинг является держателем пакетов акций и управляет рядом перерабатывающих предприятий, в то же время участниками его производственного цикла являются более 50 независимых нефтехимических компаний. На них работают свыше 90 тыс. человек, а в прямой кооперации с предприятиями нефтехимии обеспечивается занятость более 200 тыс. человек.

«Промышленная интеграционная платформа обеспечит значительное снижение стоимости поддержки и владения всем информационным комплексом холдинга: совокупная стоимость решения по объединению уже пятнадцати систем в единое информационное пространство на базе платформы оказывается в два раза меньше, чем интеграция заказными разработками».

Виктор Белоусов,
Директор Департамента информатизации и связи
ОАО «Сибур Холдинг»

Нефтегазохимическая отрасль в России и мире

В последние годы мировая нефтегазохимическая отрасль переживает подъем, о чем свидетельствует повышение загруженности мощностей по всему миру и рост потребления почти всех видов пластмасс и полимеров. Отечественная нефтехимия также значительно наращивает объемы производства, что обусловлено процессом интеграции предприятий и восстановлением разрушенных производственных связей.

Крупнейшим предприятием отрасли по объему выпускаемой продукции является Сибирско-Уральская нефтегазохимическая компания, созданная в 1995 году по постановлению правительства РФ для возрождения национальной нефтехимии. За последние годы компания провела ряд реструктуризаций и модернизаций производственных мощностей, результатом которых явились впечатляющие достижения в производственной и финансовой сфере. Холдинг превратился из набора разнородных активов, разбросанных по всей территории России, в хорошо управляемую компанию с постоянно растущей рентабельностью.

В феврале 2005 года Совет директоров одобрил стратегию развития холдинга на 2005-2011 гг., согласно которой ОАО «СИБУР Холдинг» стало управляющей компанией, которая работает в качестве финансового оператора и поставляет сырье на предприятия холдинга, перерабатывает его на них и продает продукцию.

Уровень развития бизнеса, высокая конкуренция в отрасли и стратегические цели холдинга по достижению лидерства в производстве нефтехимической продукции продиктовали необходимость интеграции различных информационных систем с целью обеспечения руководства холдинга всей полнотой информации в унифицированном виде и последующего принятия точных, своевременных и эффективных управленческих решений.



Почему «Борлас»?

После проведения тендера исполнителем работ была выбрана Консалтинговая группа «Борлас», хорошо известная на рынке благодаря своему опыту в реализации различных проектов в сфере ИТ, в том числе интеграционных проектов. Ранее «Борлас» продемонстрировал высокое качество работ в ходе внедрения в ОАО «СИБУР Холдинг» корпоративной информационной системы на базе Oracle E-Business Suite.

Важно отметить, что проект по созданию единой интеграционной платформы бизнес-приложений на основе программного обеспечения Oracle InterConnect был проведен в России впервые.

Основные цели проекта

Использование на более чем 30 перерабатывающих предприятиях холдинга различных и несвязанных между собой информационных систем приводило к необходимости многократного ввода информации, ее дублированию, несогласованности и, как следствие, неточности. Отсутствие интеграции между системами существенно влияло на качество полученных данных, используемых для решения стратегических задач и проведения текущей операционной деятельности, что приводило к дополнительным материальным и временным издержкам и в целом снижало оперативность управления холдингом. Кроме того, сопровождение разнородных информационных систем значительно увеличивало совокупную стоимость их владения и снижало эффективность финансовых вложений в модернизацию.

Весной 2005 года для исправления этой ситуации было принято решение осуществить интеграцию всех информационных систем холдинга на основе единой платформы, при условии сохранения уже вложенных инвестиций в существующие системы.

Экономические цели:

- снижение издержек на интеграцию разнородных приложений за счет приведения информации к единым форматам обмена данными;
- упрощение администрирования и снижение расходов за счет управления всеми компонентами данного решения с помощью единой консоли управления;
- экономия за счет функционирования единой службы технической поддержки.

Технические цели:

- обеспечение всех интеграционных потребностей холдинга за счет единого решения, исключающего дублирование функций и разрешающего конфликты, связанные с наличием конкурирующих между собой компонентов;
- соответствие решения таким требованиям, как простота в доработке и расширении;
- поддержка масштабируемости системы и исключение рисков совместимости;
- использование преднастроенных интерфейсов для подключения различных бизнес-приложений к единой системе.

Ход проекта

На первом этапе проекта с помощью Oracle InterConnect в единое информационное пространство были объединены три системы: единая корпоративная информационная система холдинга на базе Oracle E-Business Suite; много лет функционирующая в управляющей компании система «Планирование-бюджетирование» собственной разработки ОАО «СИБУР Холдинг»; а также система SAP R/3, действующая на одном из заводов холдинга – «Воронежсинтезкаучук».

Одной из наиболее технологически сложных задач первого этапа была стыковка двух ERP-систем уровня предприятия: Oracle E-Business Suite и SAP R/3. Их интеграция на уровне бизнес-процессов в России была реализована впервые. И если бы не наличие в составе интеграционного решения Oracle InterConnect готовых адаптеров к обеим системам, позволяющим описать и реализовать синхронизацию на логическом уровне, задача могла бы показаться трудно достижимой. В ходе проекта специалисты «Борлас» умело применяли и другие инструменты из арсенала средств интеграции, действуя под девизом «Максимум возможностей для успешного бизнеса Заказчика».

Аппаратная платформа

Для построения единой интеграционной платформы в качестве аппаратной базы был выбран Unix-сервер HP 9000 rp3440-4 с двухядерным процессором PA-8900 800 МГц. Данный сервер оптимален для использования в качестве сервера приложений в центре обработки данных. В целях дополнительной защиты инвестиций возможна простая модернизация сервера до HP Integrity rx2600 на процессоры Intel Itanium 2.

Результаты

После окончания первого этапа внедрения единой интеграционной платформы, с 1 января 2006 года менеджеры ОАО «СИБУР Холдинг» заносят всю информацию о планировании закупки сырья и материалов, производстве и реализации продукции только в систему «Планирование-бюджетирование» холдинга, после чего все заявки автоматически переносятся в корпоративную информационную систему холдинга.

Такая синхронизация позволила существенно расширить круг оперативно и четко решаемых задач, снизила чрезмерную нагрузку на менеджеров и исключила ошибки, возникающие из-за дублирования и несогласованности информации.

Почему Oracle?

После изучения рынка интеграционных продуктов на соответствие предъявляемым требованиям, а также сравнения стоимости готового программного обеспечения и заказной разработки, написанной «с нуля», ОАО «СИБУР Холдинг» остановило свой выбор на решении Oracle Application Server Integration, центральным звеном которой является продукт Oracle InterConnect. В управляющей компании холдинга уже велись работы по построению единой корпоративной информационной системы на основе Oracle E-Business Suite для получения полного объема информации о движении материально-финансовых потоков. Кроме того, привлекательной оказалась возможность использовать ERP-систему и интеграционную платформу от одного поставщика и снизить за счет этого совокупную стоимость владения единой информационной системой предприятия, а также ускорить возврат инвестиций в ИТ. Важно также, что основной состав департамента информатизации и связи холдинга уже имел представление о методологии внедрения решений Oracle и опыт внедрения продуктов данного вендора, в связи с чем потребовался минимальный объем обучения персонала только по функциональности интеграционной платформы.

Решения семейства Oracle Fusion Middleware являются оптимальными для интеграции информационных ресурсов крупных российских компаний: база данных Oracle практически стала стандартом в России, система управления предприятием на базе Oracle E-Business Suite лидирует в большинстве отраслей промышленности, сервер приложений Oracle обладает широкой функциональностью. Кроме того, для клиента очевидна выгода и удобство использования решений и продуктов от единого поставщика, на одной платформе, с единой технической поддержкой.



О Консалтинговой группе «Борлас»

«Борлас» – ведущая консалтинговая группа России и СНГ, реализующая комплексные проекты, направленные на повышение эффективности бизнеса предприятий-заказчиков посредством внедрения современных управленческих и информационных технологий. Входит в число крупнейших консалтинговых групп России (рейтинги «Коммерсантъ-Деньги» и «Эксперт»), десятку ведущих компаний в сфере ИТ-услуг (отчет IDC), занимает 1-е место и имеет самую большую долю рынка по консалтингу в области внедрения бизнес-приложений (отчет IDC). Обладает 15-летним опытом создания информационных систем, современных и эффективных технологий управления. Спектр услуг «Борлас» – управленческий консалтинг, разработка стратегии развития информационных систем предприятий, внедрение и сопровождение комплексных систем управления, создание серверно-сетевой инфраструктуры и комплексных систем безопасности, услуги обучения и техподдержки. В числе заказчиков – РАО «ЕЭС России», ОАО «Связьинвест», ОАО «Магнитогорский металлургический комбинат», ОАО «ОКБ Сухого», ОАО «Международный аэропорт Шереметьево», ОАО «СИБУР Холдинг», ОАО «Ванинский морской торговый порт», ОАО «ВымпелКом», ОАО «Уралкалий», ОАО «Мосэнерго», ОАО «МХК «Еврохим», ОАО «Пермская ГРЭС», ОАО «УК ГидроОГК», ОАО «Капиталь Страхование», страховое общество «Россия», АО «Народный банк Казахстана», ОАО «Алмаз-Телеком» и др.

«Борлас» является Мастер-партнером корпорации Oracle, Центром компетенции Oracle по Fusion Middleware: Integration и Центром компетенции Oracle по Fusion Middleware: Business Intelligence and Data Warehousing.

Планы на будущее

Реализация проекта в целом рассчитана на год. За это время будут интегрированы порядка двадцати пяти систем, отвечающих за разные направления деятельности холдинга. В дальнейшем планируется расширение интеграционной платформы для синхронизации систем управления, документооборота, ведения нормативно-справочной информации.

ОАО «СИБУР Холдинг» собирается поддерживать деятельность текущих информационных систем всех заводов, тем более что Oracle InterConnect обеспечивает технологию взаимодействия с различными бизнес-приложениями. В рамках новых проектов по информатизации предприятий холдинга, где будут создаваться системы управления на базе Oracle E-Business Suite, в состав работ по умолчанию уже включена интеграция именно с использованием Oracle InterConnect.

Очевидно, что с учетом современных тенденций укрупнения бизнеса холдинговые структуры не могут не столкнуться с задачей интеграции исторически существующих на предприятиях информационных систем. Путь, выбранный руководством ОАО «СИБУР Холдинг», являет собой в этом плане пример оправданного решения: единая интеграционная платформа позволяет снизить издержки функционирования разнородных систем, повышает оперативность и точность управленческих решений, обеспечивает экономическую эффективность бизнес-процессов посредством их качественной ИТ-поддержки, и в конечном итоге приводит к укреплению позиций холдинга на рынке.

ORACLE® CERTIFIED ADVANTAGE
PARTNER

Консалтинговая группа «Борлас» (центральный офис)

117105, Россия, Москва, Новоданиловская наб., дом 4а.
Тел. 545-59-30, факс 545-59-31. E-mail: marketing@borlas.ru

<http://www.borlas.ru>